

BILANCIO SOCIALE

1) IDENTITA'

A) dati anagrafici, storia dell'impresa e collegamenti con territorio

ASSOCIAZIONE LERNING CITIES

Bilancio sociale al 31-12-2023

Dati anagrafici	
Sede in	BARI – Via S. Lorenzo 25/25A
Codice Fiscale/P.I	06732120727
Numero Rea	BA - 639160
Anno di costituzione	11/10/2021
Forma giuridica	Impresa Sociale

ANTONIO
MASSARI
(socio fondatore)

LA SPADA
GIULIANA
(socio fondatore)

LUCIA LAZZARO
(socio fondatore)

L'Impresa Sociale Learning Cities, costituita l'11 ottobre 2021, nasce nel 2008 come Associazione di Promozione Sociale. A seguito dell'entrata in vigore del Decreto n.117/2017 sul Terzo Settore, l'assemblea dei soci decide di trasformarla in Impresa Sociale.

Learning Cities è una organizzazione preposta alla qualificazione di percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali. Forte di un ampio ventaglio di competenze manageriali ed operative sul fronte delle metodologie partecipative, Agisce nelle comunità locali attraverso progetti ad hoc, di cui rende protagonisti gli enti locali di governo del territorio, declinati nei diversi settori dello sviluppo economico, sociale, culturale. Con l'adeguamento all'ultima riforma del terzo settore, Learning Cities sceglie di diventare parte attiva nei progetti finanziati che solitamente ha ideato e redatto per tramite dei propri associati o collegati, assumendo la titolarità del ruolo di agente di cambiamento e di vettore d'innovazione sociale. Le persone che animano Learning Cities hanno lunga esperienza sul fronte della progettazione, della facilitazione, della gestione e della valutazione di processi di sviluppo socioeconomico e culturale, inclusivi e basati sulla partecipazione civica. Essi affiancano amministratori, funzionari pubblici ed operatori imprenditoriali nell'impostazione di strategie evolutive adeguate alla generazione di cambiamenti e nuovi approcci negoziali, nei territori o negli ambiti locali di loro riferimento.

B) Missione e valori di riferimento

Descrizione scopo sociale

L'impresa sociale svolge attività di interesse generale, senza scopo di lucro e per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modelli di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle loro attività. Pone al centro la necessità di diffondere la cultura dell'apprendimento territoriale continuo (Lifelong Learning) che conducano verso forme più mature di Learning Society. I proventi dell'attività non possono, in nessun caso, essere ripartiti tra gli associati, anche in forma indiretta. Col fine di perseguire gli scopi summenzionati, l'Impresa Sociale tra l'altro:

- a. eroga consulenza, assistenza, servizio, supporto e promozione delle attività summenzionate anche a terzi, compresi servizi strumentali rivolti ad Enti del terzo settore nonché prestare forme di collaborazione a vario titolo;
- b. promuove e favorisce iniziative utili alla creazione di network e reti,

nazionali e internazionali, che incoraggino la conoscenza e l'integrazione delle varie identità e espressioni culturali per approfondire i temi della qualità delle produzioni dell'ingegno umano;

c. promuove e conduce partenariati, in Italia ed all'estero, tra comunità, autorità (locali e regionali) a sostegno di esperienze di apprendimento territoriale;

d. crea occasioni per l'attivazione di "reti di luoghi per riflessioni transnazionali";

e. promuove modelli per ottimizzare il rapporto fra fabbisogno di servizi locali, domanda di servizi e loro erogazione attraverso l'adozione di metodologie innovative;

f. valorizza rapporti tra le comunità locali ed i relativi livelli della decisione politica, anche con la partecipazione del sistema della Ricerca;

g. stringe accordi di rappresentanza, vendita, consulenza e formazione a nome e per conto di marchi terzi, anche mediante formule di franchising o mediante sistemi di certificazione, sia di servizi che di prodotti, sia nel mercato privato che pubblico;

h. partecipa a bandi pubblici, anche europei, gare d'appalto di vario tipo, incluso il project financing, da sola o in raggruppamenti di varie forme, temporaneo o permanente, o anche mediante subappalto da terzi e verso terzi.

Valori sociali di riferimento e principi etici

Learning Cities mira a supportare: la diffusione dell'apprendimento continuo come modello ispiratore di una società che apprende (sostegno allo sviluppo locale); il miglioramento della fiducia tra comunità locali e i loro decisori politici, incluso il sistema della ricerca (diffusione della partecipazione civica); il consolidamento dei network di partnership europee tra comunità locali, definiti sulla base delle comuni necessità di servizi (supporto alla cooperazione territoriale); l'affiancamento alla risoluzione di problematiche ed alla creazione di modelli evolutivi specificamente nei settori della cultura, della sostenibilità, dello sviluppo socio-economico (facilitazione e consulenza manageriale).

Gli interventi di Learning Cities, si realizzano a supporto dei propri committenti e sono caratterizzati da azioni di "partecipazione civica". Con questo, si intende processi strutturati di discussione e di progettazione su temi di rilevanza pubblica che coinvolgono una pluralità di soggetti (istituzioni pubbliche, gruppi organizzati, esperti di settore, singoli cittadini) e di posizioni, che possono essere attivati dal basso, su richiesta della società civile o promossi dall'alto.

Learning Cities riesce così a dare forza a quelle istituzioni o organizzazioni che preferiscono attivare processi decisionali inclusivi (con gruppi di stakeholder e cittadini comuni coinvolti in discussioni informate e strutturate), il cui obiettivo è generare decisioni ampiamente condivise, piuttosto che imporre la propria volontà. Anche la scrittura di progetti per attingere a risorse pubbliche nazionali o europee

beneficia di approcci di questa natura.

Alla base di queste pratiche vi è un insieme di metodi e tecniche di partecipazione finalizzate a costruire occasioni di confronto tra cittadini, istituzioni ed altri portatori di interesse. Tali discussioni si svolgono secondo regole concordate, su temi specifici ed entro tempi prestabiliti e presuppongono che tutte le parti in causa dispongano di una informazione ampia, trasparente e paritaria. La padronanza di questi metodi e l'ampia rete accademica ed istituzionale a sostegno delle azioni di Learning Cities, la rendono un operatore per l'assistenza tecnica ad enti e imprese, unico nel suo genere.

Le pratiche partecipative di Learning Cities sono caratterizzate da un elevato grado di strutturazione: sono organizzate in fasi, richiedono tempi e modalità organizzative definite, hanno bisogno di utilizzare metodologie specifiche e di risorse adeguate, sia finanziarie che umane.

Condizioni economiche sociali organizzative per perseguimento missione

(es: disponibilità risorse umane, rispetto vincoli legge, ambientali...)

L'impresa sociale Learning Cities è un'organizzazione che ha come obiettivo primario il perseguimento della sua missione sociale rappresentata dalla creazione di valore per i territori e le comunità nelle quali opera, i cittadini tutti, gli stakeholder. Ma non solo, opera per favorire l'innovazione sociale, la sostenibilità ambientale, la realizzazione di un bene o servizio che favoriscono l'apprendimento continuo ed il benessere socioeconomico. Per perseguire la propria missione, l'impresa garantisce condizioni economiche, sociali e organizzative adeguate. Dal punto di vista economico, l'impresa attualmente genera un reddito sufficiente per coprire i costi, ma auspica di generare presto una marginalità da reinvestire per lo sviluppo dell'attività e il raggiungimento degli obiettivi strategici. Per fare ciò, si sforza di avere una buona conoscenza del mercato di riferimento, dei clienti e delle loro esigenze, dei concorrenti e delle tendenze del settore in cui opera. Inoltre, sviluppa progetti e servizi innovativi, ricercando l'efficienza ed efficacia nella loro realizzazione, gestendo con oculatazza le risorse disponibili, individuando preliminarmente gli eventuali rischi, con un'organizzazione interna che favorisca la collaborazione, la flessibilità e la proattività. È anche attenta alle esigenze della comunità locale in cui opera, sostenendo progetti sociali o ambientali che possano migliorare la qualità della vita delle persone, e rispettando i diritti umani e i principi etici.

Dal punto di vista organizzativo, attualmente non possiede una sede di lavoro, i soci operano ciascuno dal proprio domicilio fino a quando non sarà in grado di realizzare anche questo importante tassello organizzativo. Attualmente ha una

governance condivisa tra i soci, senza una impostazione gerarchica di ruoli e/o mansioni, ma comunque sempre efficace, dialogica, collaborativa e trasparente. In sintesi, Learning Cities opera per perseguire la propria missione, garantire ai propri soci condizioni economiche e organizzative adeguate, che consentano loro di generare valore per i propri stakeholder, essere competitivi sul mercato, rispettare i diritti umani e i principi etici e contribuire al benessere delle comunità in cui opera.

Linee di "prodotti e servizi "

L'associazione fornisce i seguenti servizi: attività di educazione e formazione, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa; percorsi di apprendimento e assistenza tecnica, di diffusione di buone prassi e di azioni di benchmarking; ricerca scientifica di particolare interesse sociale; attività di Partecipazione ai sensi della Legge della Regione Puglia sulla Partecipazione n.28/2017 e di analoghi riferimenti normativi a livello nazionale e internazionale; attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale con finalità educativa quali iniziative, ricerche, studi, pubblicazioni, premi, borse di studio, manifestazioni, eventi culturali, giornate di studio, conferenze, workshop, convegni e seminari, dibattiti pubblici, trasmissioni televisive, radiofoniche e multimediali, nonché svolgere attività editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale; promozione di strategie integrate di sviluppo, ricerche, idee, buone prassi e buone politiche in materia di gestione del territorio, delle comunità e del patrimonio culturale, storico, artistico, paesaggistico, urbano delle Città, delle Province e delle Regioni secondo un approccio inter disciplinare ed una visione internazionale, al fine di stimolare ed implementare buone politiche di sviluppo innovative, partecipate e sostenibili; attività di cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni; Attività di inclusione sociale, volta alla riduzione delle disuguaglianze, della povertà e dei divari al fine di favorire la piena partecipazione alla vita economica sociale e culturale; attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale, da intendersi come un rapporto commerciale con un produttore operante in un'area economica svantaggiata situata, di norma, in un Paese in via di sviluppo, sulla base di un accordo di lunga durata finalizzato a promuovere l'accesso del produttore al mercato, e che preveda il pagamento di un prezzo equo, misure di sviluppo in favore del produttore e l'obbligo del produttore di garantire condizioni di lavoro sicure, nel rispetto delle normative nazionali ed internazionali, in modo da

permettere ai lavoratori di condurre un'esistenza libera e dignitosa, e di rispettare i diritti sindacali, nonché di impegnarsi per il contrasto del lavoro infantile; Attività turistiche, di promozione e valorizzazione del turismo culturale, religioso, sociale e sostenibile e organizzazione e gestione di attività turistiche nei predetti settori; agricoltura sociale, ai sensi dell'articolo 2 della legge 18 agosto 2015, n. 141, e successive modificazioni; promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007; attività legate alla valorizzazione delle buone pratiche di promozione della cultura e della lettura; interventi di riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alle mafie e alla criminalità organizzata, anche in applicazione della legge n.109 del 1996 e successive disposizioni finalizzati al recupero, riutilizzo e gestione con finalità pubbliche e sociali; azioni di sensibilizzazione, informazione e educazione presso la collettività di attività di prevenzione contro le mafie; azioni nell'ambito della promozione sociale e dell'accoglienza nei contesti di marginalità sociale promuovendo attività lavorative oneste e rispettose della legalità; interventi di promozione della cultura della legalità, del dialogo interculturale, della pace, della convivenza pacifica, della non violenza e della difesa non armata; della non discriminazione, delle pari opportunità, delle politiche di genere; del riconoscimento dei diritti fondamentali di cittadinanza, del rispetto dei diritti umani, della difesa dei diritti delle minoranze; degli scambi culturali e degli strumenti di comunicazione e di informazione; interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale, dell'ambiente e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni, di cui all'art. 5, comma 1, lett. f), favorendo l'adozione di politiche informative e educative che tengano conto delle esigenze della comunità, del territorio e della socialità urbana, finalizzata al benessere e allo sviluppo sostenibile del territorio; interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi, nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo, ai sensi della legge 14 agosto 1991, n. 281; anche con riferimento agli aspetti di sostenibilità, economia circolare, transizione ecologica ed efficientamento energetico; attività di gestione di strutture pubbliche e/o private con finalità culturali, sociali, artistiche in conto proprio o per conto terzi; attività di audience development connesse alle attività culturali, sociali, artistiche; attività di social innovation, design thinking, learning organization, per proprio conto o per conto terzi; interventi di co-progettazione e/o gestione di progetti di housing sociale

anche all'interno di politiche di sviluppo legate alle smart city;

Valutazione degli amministratori circa i rischi di tipo economico finanziario – procedure adottate per prevenire i rischi stessi

La valutazione dei rischi di tipo economico-finanziario per Learning Cities è un processo importante per assicurare la sua sostenibilità e la sua capacità di crescita a lungo termine. Il Consiglio Direttivo ha adottato alcune procedure per la valutazione e la prevenzione dei rischi derivanti da una gestione poco attenta.

In primo luogo, vengono esaminati periodicamente e con attenzione la situazione finanziaria, i flussi di cassa e alcuni indicatori di performance legati alla gestione economica e rispetto delle commesse e dei progetti. Questi dati permettono di capire la situazione economica dell'impresa, la sua capacità di generare reddito e il rispetto degli impegni economici verso terzi. La valutazione dei rischi per l'impresa attualmente risiede nel ritardo dei pagamenti da parte degli enti finanziatori e/o degli enti con i quali si è aggiudicata gare e affidamenti.

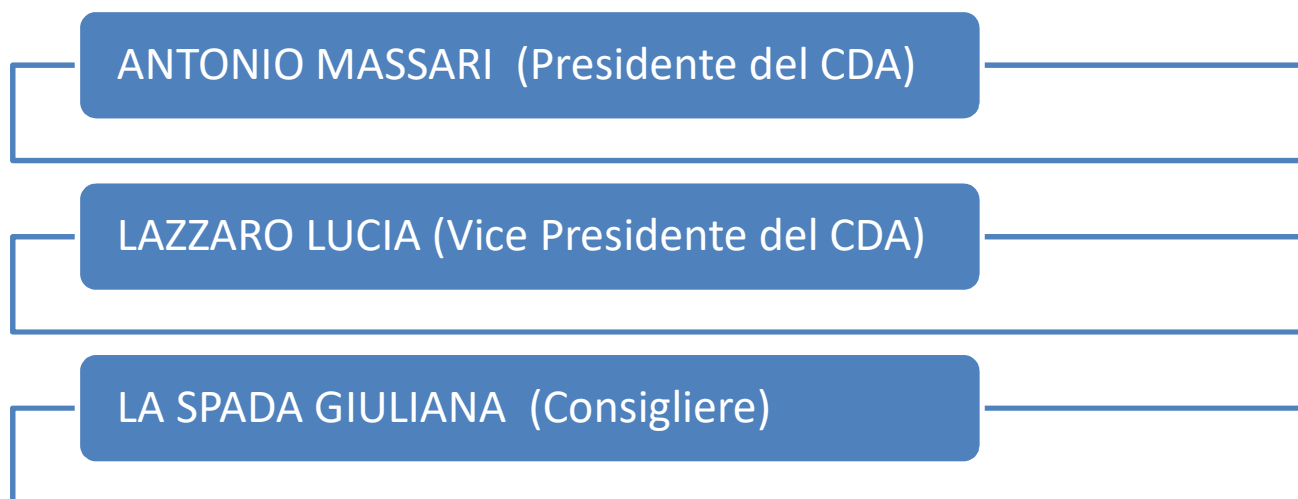
Altri elementi come concorrenza, cambiamenti nel mercato o incertezze macroeconomiche non rappresentano un vero e proprio rischio al momento, grazie alla particolarità dei servizi offerti ed alla metodologia di lavoro utilizzata, che l'impresa offre ed il carattere abbastanza unico che al momento possiede.

L'obiettivo nel medio lungo termine è comunque quello di diversificare l'offerta di servizi, individuando specifici segmenti nel mercato imprenditoriale verso cui orientare nuovi servizi, allargando in questo modo il target dei committenti.

C) organigramma struttura (soci – amministratori - revisori)

Composizione del CDA (nome-cognome-dati anagrafici-ruolo-anzianità nel settore e nella cooperativa-scadenza carica-modalità eseguite per la nomina- particolari deleghe conferite – compensi corrisposti ad amministratori e soggetti con cariche istituzionali)

ORGANIGRAMMA CONSIGLIO DIRETTIVO



Antonio Massari, socio e presidente di LC

Esperto di Learning Communities ed Organizzazioni che Apprendono facilita processi partecipati aziendali e territoriali. Nel terziario avanzato da circa 25 anni è consulente e formatore per il privato e per il pubblico. Facilita grandi eventi interattivi. È esperto di euro-progettazione. Tiene corsi sullo sviluppo delle competenze relazionali, creative e dell'apprendimento, formazione dei formatori. Ha curato lo start-up di PMI.

Progetta ed eroga interventi consulenziali di change management con approccio bottom-up ed ha maturato esperienze concrete a livello europeo di: sviluppo organizzativo, analisi e cambiamento dei processi, progettazione partecipata, sviluppo delle risorse umane, vision-mission-valori, passaggio generazionale, innovazione tecnologica, modelli mentali, pensiero sistemico, sviluppo personale e professionale, responsabilità sociale d'impresa. Adotta varie Metodiche tra cui: Learning Organization; OST (Open Space Technology); Visioning; GOPP (Goal Oriented Project Planning); Problem solving; Metaplanning; Role Playing; PCM (Project Cycle Management); Coaching e Team Coaching; Audit sul personale; Plenarie motivazionali; EASW (European Awareness Scenario Workshop); Teamwork; Facilitazione dell'apprendimento; Approccio sistemico ed è stato certificato con la metodologia DISC – Persolog.

Lucia Lazzaro, socia e vicepresidente LC

Laureata in Relazioni Internazionali con formazione all'estero su Affari Euro-Mediterranei è progettista esperta di ideazione e coordinamento di progetti innovativi legati alla rigenerazione di territori e di imprese culturali e creative.

Ha contribuito alla definizione di strategie di sviluppo culturali e turistiche per enti e organizzazioni; affianca enti, realtà culturali, turistiche e artistiche con cui ha anche dato vita a spazi diversi (teatri, musei, centri di fruizione) nella provincia di Taranto e si è occupata di iniziative nel settore della ricerca artistica.

Attualmente coordina un processo di rete “Minimo Comun Denominatore” di 15 imprese culturali e creative in Taranto volto alla co-progettazione di una strategia unica di intervento nel settore culturale e turistico della città; supporta l'ENEA di Mesagne nell'attuazione di un living lab sull'economia circolare a Taranto

Giuliana La Spada, socia LC

Esperta nel management di progetti finanziati da risorse pubbliche e private, nella ricerca, acquisizione e progettazione di proposte a valere su finanziamenti comunitari, nazionali e regionali per enti pubblici e privati. Esperta nella programmazione, gestione, rendicontazione e valutazione di progetti candidati su risorse pubbliche e private, nazionali ed europee, oltre che nel processo di monitoraggio, in itinere ed ex post, delle iniziative finanziate. Facilitatore di

processi partecipativi, di comunicazione e gestione di gruppi di lavoro con diverse metodologie di facilitazione e gestione di progetto (PCM, GOOP, OST, EASW). Formatrice e consulente di processo, svolge attività di progettazione e coordinamento di azioni formative e di sviluppo nell'ambito della consulenza strategico direzionale, finalizzata al cambiamento organizzativo ed al Project Management. Svolge orientamento al lavoro e affiancamento tecnico finalizzato allo start up d'impresa.

ASSEMBLEA SOCI

ASSEMBLEA SOCI

Antonio Massari, Lucia Lazzaro, Giuliana La Spada. Tutti i soci svolgono le attività istituzionali in maniera volontaristica. Sulla base delle competenze possedute e delle necessità contingenti si affidano loro degli incarichi a prestazione professionale. Non manca il coinvolgimento di collaboratori ed esperti a contratto.

- Non è più presente l'organo di controllo in quanto l'associazione non ha superato i limiti previsti dalla normativa vigente
- La scadenza delle cariche, come da statuto, dura per un periodo di tre esercizi, fino alla data di approvazione del bilancio del terzo esercizio della carica.
- La carica per tale funzione è gratuita.
- Assemblea dei soci: l'assemblea è attualmente composta da 3 soci (persone fisiche).
- La tipologia dei soci: sono tutti soci lavoratori e partecipano all'assemblea di approvazione del bilancio, temi su cui i soci sono stati coinvolti.

2) PORTATORI D'INTERESSE (STAKEHOLDERS)

Elenco portatori d'interesse con cui interagisce l'impresa sociale suddivisi tra interni (assemblea soci, lavoratori, volontari) ed esterni (clienti-fornitori, enti pubblici, fruitori, banche e fondazioni, territorio e comunità locali).

Learning Cities è aperta al territorio e alla cooperazione con altre realtà locali, nazionali ed internazionali.

Ha connessioni con A.L.D.A., PASCAL, The Natural Step, associazioni che si occupano di problemi sociali, economici, ambientali e culturali, Municipalità, Università e Consorzi di cui uno tra Università e uno tra Imprese.

A) assemblea soci

Sulla base di quanto previsto dallo statuto vigente, tutti i soci hanno diritto di prendere parte alle assemblee sia ordinarie che straordinarie, se in regola con il pagamento delle quote annuali.

L'assemblea è convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Nel corso del 2023 sono state adottate le seguenti delibere, votate a maggioranza:

- partecipare al progetto "Bio Heritage Destination", da realizzarsi nel Comune di Poggiorsini, e candidato dall'Ente ABAP APS, sul Bando "Fondi Otto per Mille della Chiesa Valdese - "Stai Sviluppo Territoriale Aree Interne";
- procedere con l'accoglimento del preventivo della società di marketing strategico "Corporate Sales" finalizzato all'affiancamento dell'impresa nell'avvio del piano di promozione e ampliamento del mercato dei potenziali clienti;
- candidare, sul Bando 2023 "Doppia transizione digitale ed ecologica" della CCIAA di Bari, la richiesta di voucher per l'acquisto di strumentazione hardware e software.

Da febbraio a dicembre 2023, Learning Cities ha realizzato le azioni del progetto "Interculturalità e pace nelle città che apprendono" un progetto finanziato dalla L.R. 20/2003 "Partenariato per la Cooperazione"-Programma annuale 2022 - Avviso Pubblico 2022 della Regione Puglia.

Da maggio a giugno 2023, Learning Cities ha realizzato le azioni del Progetto "Spreco zero Taranto", finanziato dalla regione Puglia nell'ambito dei Progetti per il rafforzamento delle reti locali per il contrasto agli sprechi alimentari e farmaceutici e per il recupero delle eccedenze. L'impresa sociale aveva l'incarico di organizzare e facilitare due workshop tematici per le scuole del territorio tarantino.

Restano in fase di implementazione e chiusura:

- gli affidamenti, nell'ambito del "Fondo per la progettazione territoriale - Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM)" dotazione finanziaria di 161.515.175 euro utili a rilanciare e accelerare la progettazione nei piccoli Comuni, con i Comuni di Teana (PZ) e Ortona (FG);
- le attività del "laboratorio di comunità" del Progetto Mystica Harmonia-Deliceto dalle stelle in una grotta-Per aspera ad astra" del Comune di Deliceto PNRR M1C3 -Intervento 2.1 Attrattività dei borghi storici - Progetto locale di rigenerazione culturale e sociale.

B) lavoratori

I soci possiedono competenze complementari tra di loro, orientate al project management (Massari, La Spada, Lazzaro), alla partecipazione (Massari, La Spada, Lazzaro), alla formazione (La Spada), alla progettazione di interventi finanziati (Massari, La Spada, Lazzaro).

I soci sono attualmente tre, di cui due donne.

I soci sono contrattualizzati all'occorrenza, sulla base delle competenze richieste dalle attività e dalle esigenze contingenti, con incarichi a prestazione professionale con partita IVA.

Per i collaboratori esterni, non soci, si seguono le procedure previste dalla normativa vigente: collaborazioni occasionali con comunicazione all'ispettorato del lavoro; collaborazioni a progetto; prestazioni professionali.

Nel 2023 l'impresa sociale ha attivato solo collaborazioni occasionali con lavoratori non soci per importi all'interno della soglia di euro cinquemila.

Al momento non ci sono benefits o altro tipo di agevolazioni.

C) volontari

Non ci sono state esperienze di volontariato esterno se non quelle svolte dai soci.

D) clienti e fornitori

Nel corso del 2023 l'impresa sociale non ha realizzato commesse per il mondo economico privato.

E) enti pubblici

Nel corso del 2023 l'impresa sociale ha realizzato azioni all'interno dei seguenti progetti finanziati:

- Progetto "Interculturalità e pace nelle città che apprendono" un progetto finanziato dalla L.R. 20/2003 "Partenariato per la Cooperazione"-Programma annuale 2022 -Avviso Pubblico 2022 della Regione Puglia.

L'impresa sociale è stata capofila del partenariato insieme all'APS Pax Christi. L'iniziativa ha creato occasioni di conoscenza, apprendimento e condivisione tra gli individui, superando gli eventuali pregiudizi, dovuti alla mancanza di conoscenza reciproca, recuperando il senso critico della bellezza della comunità per riportare al centro le persone come elemento imprescindibile del vivere in pace e base della tutela dei diritti umani.

Learning Cities Impresa Sociale e Pax Christi Movimento Cattolico Internazionale per la Pace APS, hanno messo a sistema le proprie peculiarità, competenze ed

esperienze dando vita ad un progetto capace di intervenire sull'apprendimento delle comunità, affinché possano diventare capaci di percepire, comprendere, prevenire ed orientare attivamente il cambiamento, riconoscendo la centralità del ruolo dell'altro, sulla tutela dei diritti civili e la promozione della dignità umana, fondate sulla solidarietà e sulla fratellanza oltre che sulla pace e sulla nonviolenza.

- Progetto Mystica Harmonia-Deliceto dalle stelle in una grotta-Per aspera ad astra" del Comune di Deliceto, con le azioni del Laboratorio di Comunità.

- Progetto "Herdonia civitas florens" all'interno dello studio di fattibilità economico-tecnica per il Comune di Ortona.

- Progetto per lo sviluppo turistico e locale per il Comune di Teana.

- Progetto "Spreco zero Taranto", finanziato dalla regione Puglia nell'ambito dei Progetti per il rafforzamento delle reti locali per il contrasto agli sprechi alimentari e farmaceutici e per il recupero delle eccedenze. L'impresa sociale aveva l'incarico di organizzare e facilitare due workshop tematici per le scuole del territorio tarantino.

F) fruitori

Sono state organizzate riunioni online e in loco presso i Comuni di Teana, Deliceto, Ortona, Taranto, Foggia, Brindisi finalizzati alla realizzazione delle azioni dei progetti finanziati e degli affidamenti dei servizi.

Le azioni realizzate hanno visto il coinvolgimento di cittadini, Terzo settore, Istituzioni.

Gli incontri hanno portato in tutti i suddetti territori alla concretizzazione di azioni partecipative, di sviluppo locale e crescita della comunità.

G) banche e fondazioni

Nel 2023 sono state avviate delle azioni di promozione delle competenze e dei servizi di Learning Cities sfruttando le opportunità offerte dai bandi pubblici e privati attivi.

Non sono state attivate campagne specifiche di raccolta fondi differenti dalla partecipazione e progettazione di proposte da candidare su fondi pubblici.

H) altri enti del territorio e comunità locale

Learning Cities opera in collaborazione e sinergia con diverse realtà del territorio pugliese, sia direttamente per i servizi che può offrire, sia attraverso l'operato anche personale dei soci, oltre che attraverso i progetti e le iniziative progettate per sé oppure in partenariato con altre organizzazioni.

Nel corso del 2023 ha collaborato formalmente tramite accordo di partenariato con l'APS Pax Christi. Informalmente con numerose associazioni ed organizzazioni del

Terzo Settore che hanno preso parte alle attività partecipative realizzate.

Nell'organizzazione delle proprie iniziative ed eventi l'impresa sociale si orienta per avere il minimo impatto sull'ambiente adoperandosi in alcune azioni come: il raggiungimento delle sedi di lavoro con una sola macchina in cui viaggiano i tre soci; il minimo utilizzo di materiali cartacei; il perseguimento di attività che valorizzino i territori ed il loro paesaggio, trasferendo messaggi informativi e formativi a quanti vi partecipano.

Si riporta la situazione patrimoniale e il conto economico relativo al bilancio chiuso al 31/12/2023 unitamente al rendiconto finanziario:

Bilancio di esercizio al 31-12-2023

Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
II - Immobilizzazioni materiali	896	972
Totale immobilizzazioni (B)	896	972
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.358	508
Totale crediti	19.358	508
IV - Disponibilità liquide	1.188	1.285
Totale attivo circolante (C)	20.546	1.793
D) Ratei e risconti	0	19.434
Totale attivo	21.442	22.199
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	7.526	7.526
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.139)	(2.221)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	7.579	1.082
Totale patrimonio netto	13.966	6.387
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.476	8.064
Totale debiti	7.476	8.064
E) Ratei e risconti	-	7.748
Totale passivo	21.442	22.199

Conto economico

31-12-2023 31-12-2022

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.277	5.820
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	26.000	-
altri	-	1.937
Totale altri ricavi e proventi	26.000	1.937
Totale valore della produzione	57.277	7.757
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.142	920
7) per servizi	24.948	4.350
8) per godimento di beni di terzi	370	-
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni		77 77
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	77	77
Totale ammortamenti e svalutazioni	77	77
14) oneri diversi di gestione	22.552	552
Totale costi della produzione	49.089	5.899
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	8.188	1.858
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	609	261
Totale interessi e altri oneri finanziari	609	261
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(609)	(261)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	7.579	1.597
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	515
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	515
21) Utile (perdita) dell'esercizio	7.579	1.082

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2023 31-12-2022

Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	7.579	1.082
Imposte sul reddito	-	515
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	7.579	1.597
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	77	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	77	-
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	7.656	1.597
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	7.656	1.597
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	7.656	1.597
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	7.656	1.597
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	(4.356)	-
Danaro e valori in cassa	1.285	-
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	(3.071)	-
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	(1.611)	(4.356)
Danaro e valori in cassa	1.188	1.285
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.188	1.285

INDICI DI BILANCIO

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Schema di Stato Patrimoniale finanziario (liquidità - esigibilità)

ATTIVO	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzazioni materiali nette	896	4,2%	972	6,6%	0	0,0%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti immobilizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	896	4,2%	972	6,6%	0	0,0%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti commerciali a breve	17.605	82,1%	11.685	79,8%	0	0,0%
Crediti a breve verso imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	1.750	8,2%	706	4,8%	0	0,0%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	19.355	90,3%	12.391	84,6%	0	0,0%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cassa e banche	1.188	5,5%	1.285	8,8%	0	0,0%
Liquidità immediate	1.188	5,5%	1.285	8,8%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A BREVE	20.543	95,8%	13.676	93,4%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO	21.439	100,0%	14.649	100,0%	0	0,0%

PASSIVO	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Patrimonio netto	13.962	65,1%	6.383	43,6%	0	0,0%
Fondi per rischi ed oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali vs imprese del gruppo oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti oltre i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PATRIMONIO NETTO	13.962	65,1%	6.383	43,6%	0	0,0%
Obbligazioni entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	1.611	7,5%	4.359	29,8%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali entro i 12 mesi	4.539	21,2%	3.391	23,1%	0	0,0%
Debiti vs imprese del gruppo entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti entro i 12 mesi	1.326	6,2%	515	3,5%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A BREVE	7.476	34,9%	8.265	56,4%	0	0,0%
TOTALE PASSIVO	21.439	100,0%	14.649	100,0%	0	0,0%

OK

0

OK

0

OK

0

Principali dati patrimoniali al 31/12/2023

Attività immobilizzate ▼ **-7,9%** **896**

Il valore delle Attività immobilizzate è diminuito del 7,9% rispetto all'esercizio 2022, attestandosi ad un livello di 896.

Attività a breve ▲ **50,2%** **20.543**

Il dato 2023 riferito alle Attività a breve è aumentato del 50,2% rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad un livello di 20.543.

Crediti commerciali a breve ▲ **50,7%** **17.605**

L'importo dei Crediti commerciali a breve, risultante dall'ultimo bilancio, è aumentato del 50,7% rispetto all'esercizio 2022, attestandosi ad un livello di 17.605.

Disponibilità liquide ▼ **-7,5%** **1.188**

Alla data di bilancio l'importo delle Disponibilità liquide, pari a 1.188, risulta in diminuzione del 7,5% rispetto al precedente esercizio.

Capitale Investito Netto ▲ **45,0%** **15.574**

Il Capitale Investito Netto alla data di bilancio ammonta a 15.574 e risulta in aumento del 45,0% rispetto al precedente esercizio 2022.

Patrimonio netto ▲ **118,7%** **13.962**

L'importo del Patrimonio netto, risultante dall'ultimo bilancio, è aumentato del 118,7% rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad un livello di 13.962.

Debiti a lungo ▬ **0,0%** **0**

Il valore dei Debiti a lungo è sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio 2022, attestandosi ad un valore di 0.

Debiti a breve ▼ **-9,5%** **7.476**

I Debiti a breve alla data di bilancio ammontano a 7.476 e risultano diminuiti del 9,5% rispetto al precedente esercizio 2022.

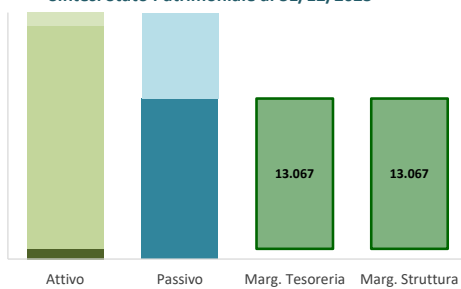
Debiti commerciali a breve ▲ **50,2%** **5.865**

Il dato 2023 riferito ai Debiti commerciali a breve è aumentato del 50,2% rispetto all'esercizio 2022, attestandosi ad un livello di 5.865.

Debiti finanziari a breve ▼ **-63,0%** **1.611**

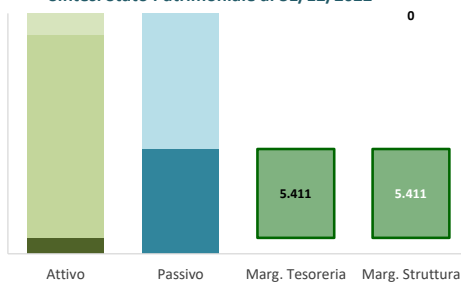
Il valore dei Debiti finanziari a breve è diminuito del 63,0% rispetto al precedente esercizio, attestandosi ad un livello di 1.611.

Sintesi Stato Patrimoniale al 31/12/2023



Attivo a lungo	896
Rimanenze	0
Liquidità differite	19.355
Liquidità immediate	1.188
Patrimonio Netto	13.962
Passività a m/l	0
Passività a breve	7.476

Sintesi Stato Patrimoniale al 31/12/2022



Attivo a lungo	972
Rimanenze	0
Liquidità differite	12.391
Liquidità immediate	1.285
Patrimonio Netto	6.383
Passività a m/l	0
Passività a breve	8.265

Sintesi Stato Patrimoniale al 31/12/2021



Attivo a lungo	0
Rimanenze	0
Liquidità differite	0
Liquidità immediate	0
Patrimonio Netto	0
Passività a m/l	0
Passività a breve	0

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Schema di Stato Patrimoniale funzionale

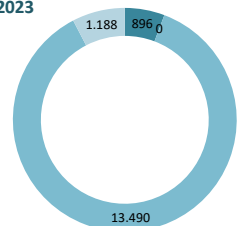
ATTIVO	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Disponibilità liquide	1.188	5,5%	1.285	8,8%	0	0,0%
Crediti finanziari verso terzi a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Attività finanziarie correnti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari infragruppo < 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI	1.188	5,5%	1.285	8,8%	0	0,0%
Crediti verso clienti < 12 mesi	17.605	82,1%	11.685	79,8%	0	0,0%
Crediti operativi infragruppo < 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti operativi, ratei e risconti attivi	1.750	8,2%	706	4,8%	0	0,0%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVITÀ OPERATIVE CORRENTI	19.355	90,3%	12.391	84,6%	0	0,0%
ATTIVITÀ CORRENTI	20.543	95,8%	13.676	93,4%	0	0,0%
Partecipazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari infragruppo > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri titoli e crediti finanziari > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzazioni immateriali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzazioni materiali	896	4,2%	972	6,6%	0	0,0%
Crediti verso clienti > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti operativi infragruppo > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti operativi > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVITÀ OPERATIVE NON CORRENTI	896	4,2%	972	6,6%	0	0,0%
ATTIVITÀ A MEDIO/LUNGO TERMINE	896	4,2%	972	6,6%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO	21.439	100,0%	14.649	100,0%	0	0,0%
PASSIVO	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Debiti verso banche a breve	1.611	7,5%	4.359	29,8%	0	0,0%
Prestito obbligazionario	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Quota corrente di finanziamenti bancari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso società di factoring	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso società di leasing	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Quota corrente di debiti verso altri finanziatori	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari verso società del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
DEBITI FINANZIARI CORRENTI	1.611	7,5%	4.359	29,8%	0	0,0%
Debiti verso fornitori < 12 mesi	4.539	21,2%	3.391	23,1%	0	0,0%
Debiti tributari e previdenziali < 12 mesi	1.326	6,2%	515	3,5%	0	0,0%
Debiti operativi infragruppo < 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti, ratei e risconti passivi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
DEBITI OPERATIVI CORRENTI	5.865	27,4%	3.906	26,7%	0	0,0%
PASSIVITÀ CORRENTI	7.476	34,9%	8.265	56,4%	0	0,0%
Debiti verso banche a medio/lungo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Prestito obbligazionario	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso società di factoring	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso società di leasing	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti per TFR	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso società del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
DEBITI FINANZIARI NON CORRENTI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti per TFR, quiescenza e simili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso fornitori > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti tributari e previdenziali > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti operativi infragruppo > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti operativi > 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
DEBITI OPERATIVI NON CORRENTI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE INDEBITAMENTO	7.476	34,9%	8.265	56,4%	0	0,0%
Capitale sociale	7.526	35,1%	7.526	51,4%	0	0,0%
Riserve	-1.142	-5,3%	-2.221	-15,2%	0	0,0%
Utile dell'esercizio	7.579	35,4%	1.079	7,4%	0	0,0%
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
PATRIMONIO NETTO	13.962	65,1%	6.383	43,6%	0	0,0%
TOTALE PASSIVO	21.439	100,0%	14.649	100,0%	0	0,0%
	OK		OK		OK	
	0		0		0	

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Sintesi della riclassificazione dello SP funzionale

	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Working capital	13.490	86,6%	8.485	79,0%	0	0,0%
Immobilizzo netto	896	5,8%	972	9,1%	0	0,0%
Capitale Operativo Investito Netto (COIN)	14.385	92,4%	9.458	88,0%	0	0,0%
Attività finanziarie correnti	1.188	0,0%	1.285	12,0%	0	0,0%
Attività finanziarie non correnti	0	7,6%	0	0,0%	0	0,0%
Totale impieghi (Capitale Investito Netto o CIN)	15.574	100,0%	10.743	100,0%	0	0,0%
Passività finanziarie correnti	1.611	10,3%	4.359	40,6%	0	0,0%
Passività finanziarie non correnti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Equity	13.962	89,7%	6.383	59,4%	0	0,0%
Totale fonti (Capitale raccolto)	15.574	100,0%	10.743	100,0%	0	0,0%
	OK		OK		OK	
	0		0		0	

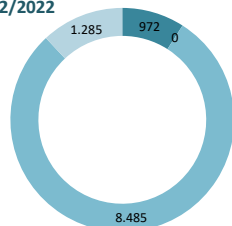
Composizione del Capitale Investito Netto

31/12/2023



■ Immobilizzo netto
■ Attività finanziarie non correnti
■ Working capital
■ Attività finanziarie correnti

31/12/2022



■ Immobilizzo netto
■ Attività finanziarie non correnti
■ Working capital
■ Attività finanziarie correnti

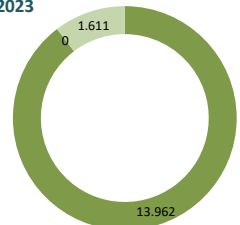
31/12/2021

0

■ Immobilizzo netto
■ Attività finanziarie non correnti
■ Working capital
■ Attività finanziarie correnti

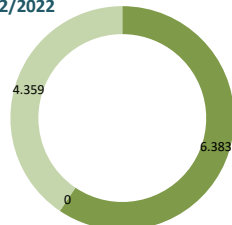
Composizione delle Fonti di finanziamento

31/12/2023



■ Equity
■ Passività finanziarie non correnti
■ Passività finanziarie correnti

31/12/2022



■ Equity
■ Passività finanziarie non correnti
■ Passività finanziarie correnti

31/12/2021

0

■ Equity
■ Passività finanziarie non correnti
■ Passività finanziarie correnti

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Schema di Conto Economico a Valore Aggiunto

	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.277		5.820		0	
Altri ricavi	0		0		0	
FATTURATO	31.277	100,0%	5.820	100,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze prodotti finiti e lavori in corso	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	31.277	100,0%	5.820	100,0%	0	0,0%
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.142)	(3,7%)	(430)	(7,4%)	0	0,0%
(+/-) Variaz. rimanenze materie prime, suss., di consumo e merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
CONSUMI	(1.142)	(3,7%)	(430)	(7,4%)	0	0,0%
Acquisti di servizi	(24.948)	(79,8%)	(4.891)	(84,0%)	0	0,0%
Godimento beni di terzi	(370)	(1,2%)	0	0,0%	0	0,0%
SERVIZI	(25.318)	(80,9%)	(4.891)	(84,0%)	0	0,0%
COSTI DELLA PRODUZIONE	(26.460)	(84,6%)	(5.320)	(91,4%)	0	0,0%
VALORE AGGIUNTO	4.817	15,4%	499	8,6%	0	0,0%
Costi del personale	(9.685)	(31,0%)	0	0,0%	0	0,0%
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	(4.869)	(15,6%)	499	8,6%	0	0,0%
Ammortamenti	(77)	(0,2%)	(77)	(1,3%)	0	0,0%
Accantonamenti e svalutazione attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)	(4.945)	(15,8%)	423	7,3%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione	(13.410)	(42,9%)	(552)	(9,5%)	0	0,0%
REDDITO OPERATIVO (EBIT)	(18.356)	(58,7%)	(129)	(2,2%)	0	0,0%
Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri finanziari	(65)	(0,2%)	(214)	(3,7%)	0	0,0%
GESTIONE FINANZIARIA	(65)	(0,2%)	(214)	(3,7%)	0	0,0%
Proventi non operativi	26.000	83,1%	1.937	33,3%	0	0,0%
Costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
GESTIONE STRAORDINARIA	26.000	83,1%	1.937	33,3%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (EBT)	7.579	24,2%	1.594	27,4%	0	0,0%
Imposte sul reddito	0	0,0%	(515)	(8,8%)	0	0,0%
RISULTATO NETTO	7.579	24,2%	1.079	18,5%	0	0,0%
	OK		OK		OK	
	0		0		0	

Principali grandezze economiche al 31/12/2023

Ricavi ▲ 437,43% **31.277**
Nell'ultimo bilancio il Fatturato è cresciuto del 437,4% rispetto al precedente esercizio 2022, attestandosi ad un valore di 31.277.

Valore aggiunto ▲ 864,75% **4.817**
Il Valore aggiunto conseguito nell'esercizio è cresciuto del 864,8% rispetto al precedente esercizio 2022, attestandosi ad un valore di 4.817.

MOL (EBITDA) ▼##### **-4.869**
Nel 2023 il Margine Operativo Lordo (o EBITDA) è diminuito del 1.075,2% rispetto al precedente esercizio 2022, attestandosi ad un valore di -4.869.

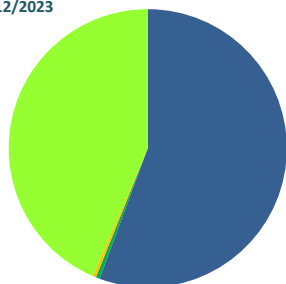
Reddito Operativo (EBIT) ▼##### **-18.356**
Il dato di bilancio relativo al Reddito Operativo (EBIT) è diminuito del 14.105,0% rispetto al precedente esercizio 2022, attestandosi ad un valore di -18.356.

Risultato ante imposte (EBT) ▲ 375,52% **7.579**
Il Risultato ante imposte (EBT) è aumentato del 375,5% rispetto al precedente esercizio 2022, attestandosi ad un valore di 7.579.

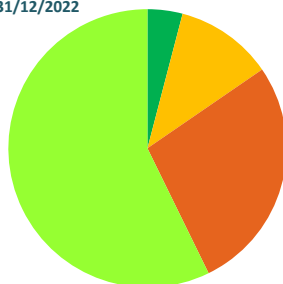
Risultato dell'esercizio ▲ 602,52% **7.579**
Il Risultato dell'esercizio 2023 è cresciuto del 602,5% rispetto al precedente esercizio, attestandosi ad un risultato positivo di 7.579.

Ripartizione del Valore Aggiunto tra i vari stakeholder

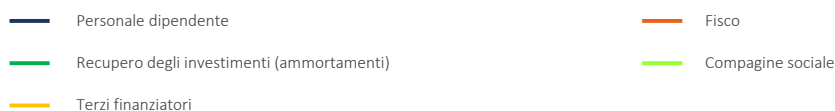
31/12/2023



31/12/2022



31/12/2021

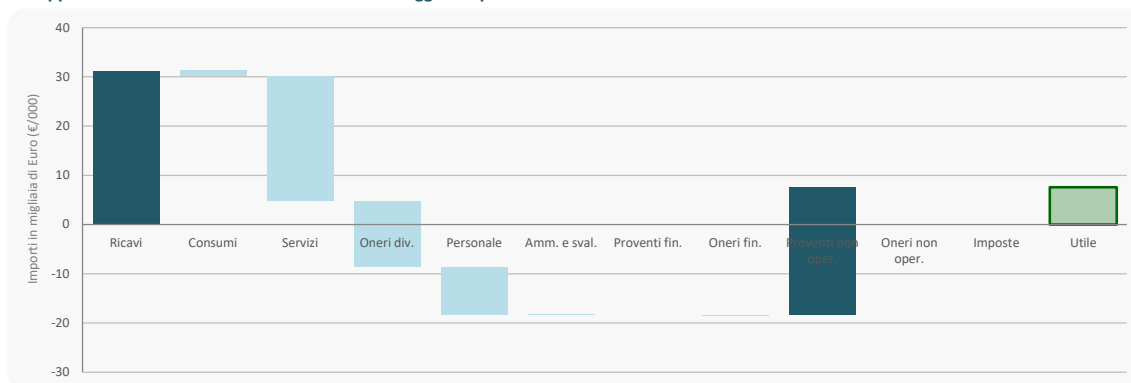


ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Schema di Conto Economico a Margine Lordo di Contribuzione

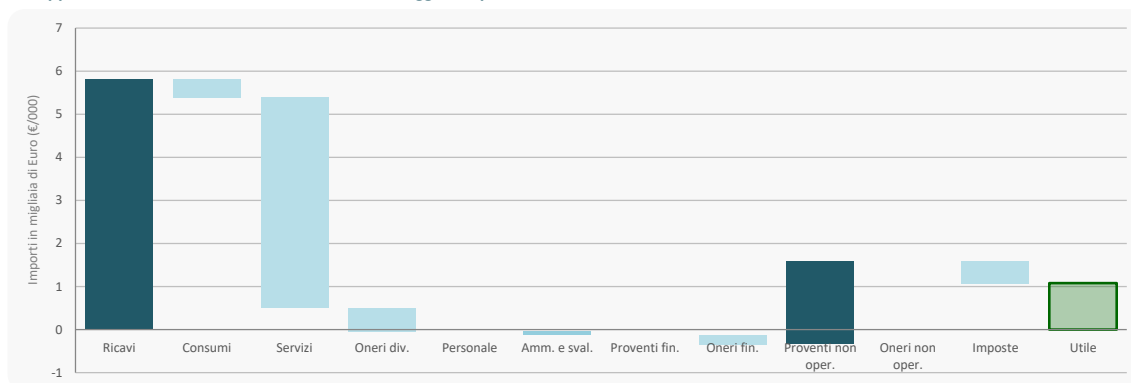
	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021	
	€	%	€	%	€	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.277		5.820		0	
Altri ricavi	0		0		0	
FATTURATO	31.277	100,0%	5.820	100,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze prodotti e lavori in corso	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	31.277	100,0%	5.820	100,0%	0	0,0%
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Servizi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Godimento beni di terzi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costo del personale	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Variazione rimanenze materie prime e merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione (parte variabile caratteristica)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE COSTI VARIABILI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	31.277	100,0%	5.820	100,0%	0	0,0%
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.142	-3,7%	-430	-7,4%	0	0,0%
Servizi	-24.948	-79,8%	-4.891	-84,0%	0	0,0%
Godimento beni di terzi	-370	-1,2%	0	0,0%	0	0,0%
Costo del personale	-9.685	-31,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ammortamenti	-77	-0,2%	-77	-1,3%	0	0,0%
Accantonamenti e svalutazione attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione (parte fissa caratteristica)	-13.410	-42,9%	-552	-9,5%	0	0,0%
TOTALE COSTI FISSI DELLA PRODUZIONE	-49.633	-158,7%	-5.949	-102,2%	0	0,0%
REDDITO OPERATIVO (EBIT)	-18.356	-58,7%	-129	-2,2%	0	0,0%
Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri finanziari	-65	-0,2%	-214	-3,7%	0	0,0%
GESTIONE FINANZIARIA	-65	-0,2%	-214	-3,7%	0	0,0%
Proventi non operativi	26.000	83,1%	1.937	33,3%	0	0,0%
Costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
GESTIONE STRAORDINARIA	26.000	83,1%	1.937	33,3%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.579	24,2%	1.594	27,4%	0	0,0%
Imposte sul reddito	0	0,0%	-515	-8,8%	0	0,0%
RISULTATO NETTO	7.579	24,2%	1.079	18,5%	0	0,0%
	OK		OK		OK	
	0		0		0	

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Grafici K-Waterfall

Sviluppo a cascata del Conto Economico a Valore Aggiunto per l'anno 2023



Sviluppo a cascata del Conto Economico a Valore Aggiunto per l'anno 2022



Sviluppo a cascata del Conto Economico a Valore Aggiunto per l'anno 2021



L'utilizzo dei grafici "waterfall", ovvero "a cascata", mostra il totale parziale man mano che i valori vengono sottratti o sommati, pertanto è utile per comprendere l'effetto di una serie di valori negativi e positivi a partire da un valore iniziale (i ricavi), per arrivare ad un valore finale (l'utile o la perdita dell'esercizio). Per questo motivo sono chiamati anche grafici "a ponte".
Alle colonne sono stati applicati colori diversi in modo da distinguere rapidamente i valori positivi da quelli negativi.

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Analisi approfondita del Cash Flow (metodo anglosassone)

	2023	2022
	€	€
EBIT	(18.356)	(129)
Ammortamenti e svalutazioni	77	77
Accantonamento TFR	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Aliquota media d'imposta	0,00%	32,31%
(Imposte figurative su EBIT)	0	42
+/- Gestione straordinaria (al netto imposte)	26.000	1.311
CURRENT CASH FLOW (CCF)	7.721	1.300
(Aumento)/Diminuzione crediti v/clienti < 12 mesi	(5.919)	(11.685)
(Aumento)/Diminuzione rimanenze	0	0
(Aumento)/Diminuzione attività finanziarie non immobilizzate	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti finanziari infragruppo < 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti operativi infragruppo < 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti finanziari verso altri < 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione altri crediti operativi correnti, ratei e risc. attivi	(1.044)	(706)
(Aumento)/Diminuzione crediti v/clienti > 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti finanziari infragruppo > 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti operativi infragruppo > 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione altri crediti operativi > 12 mesi	0	0
(Aumento)/Diminuzione altri titoli e crediti finanziari > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti v/fornitori < 12 mesi	1.148	3.391
Aumento/(Diminuzione) debiti operativi infragruppo < 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti tributari e previdenziali < 12 mesi	811	515
Aumento/(Diminuzione) altri debiti < 12 mesi, ratei e risconti passivi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti v/fornitori > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti operativi infragruppo > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti tributari e previdenziali > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) altri debiti > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) fondi	0	0
+/- Totale variazione Working Capital	(5.004)	(8.485)
(Investimenti)/Disinvestimenti	0	(1.049)
OPERATING CASH FLOW (OCF)	2.716	(8.234)
+/- Flusso di cassa non operativo	0	0
UNLEVERED CASH FLOW (UCF)	2.716	(8.234)
Scudo fiscale del debito	0	69
+/- Gestione finanziaria	(65)	(214)
+/- Risultato netto Gestione finanziaria	(65)	(145)
Aumento/(Diminuzione) banche a breve	(2.748)	4.359
Aumento/(Diminuzione) quota corrente di finanziamenti bancari	0	0
Aumento/(Diminuzione) prestito obbligazionario a breve	0	0
Aumento/(Diminuzione) leasing e factoring a breve	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti finanziari infragruppo < 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti v/altri finanziatori < 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) banche a medio/lungo termine	0	0
Aumento/(Diminuzione) prestito obbligazionario > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) leasing e factoring a medio/lungo termine	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti finanziari infragruppo > 12 mesi	0	0
Aumento/(Diminuzione) debiti v/altri finanziatori > 12 mesi	0	0
Variazioni monetarie di equity	0	(2.221)
Variazioni crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Variazioni di Capitale Sociale	0	7.526
FREE CASH FLOW TO EQUITY (FCFE)	(97)	1.285
Dividendi non programmati (segno -)	0	0
FLUSSO DI CASSA NETTO	(97)	1.285
CUMULATO CASSA ANNO PRECEDENTE	1.188	1.285

Sintesi del Cash Flow

	2023	2022
	€	€
EBIT	(18.356)	(129)
Current Cash Flow (CCF)	7.721	1.300
Variazione Working Capital	(5.004)	(8.485)
Variazione CAPEX	0	(1.049)
Operating Cash Flow (OCF)	2.716	(8.234)
Unlevered Cash Flow (UCF)	2.716	(8.234)
Free Cash Flow to Equity (FCFE)	(97)	1.285

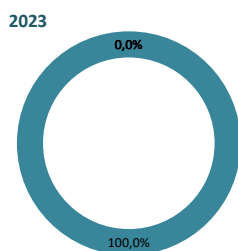
ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Calcolo della Posizione Finanziaria Netta

	2023	2022	2021
	€	€	€
Liquidità	1.188	1.285	0
Crediti finanziari verso terzi a breve termine	0	0	0
Attività finanziarie correnti	0	0	0
Crediti finanziari verso società del gruppo a breve	0	0	0
Crediti finanziari correnti	0	0	0
Debiti verso banche a breve	-1.611	-4.359	0
Prestito obbligazionario scad. entro 12 mesi	0	0	0
Quota corrente di finanziamenti bancari	0	0	0
Debiti verso società di factoring entro 12 mesi	0	0	0
Debiti verso società di leasing entro 12 mesi	0	0	0
Quota corrente di debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Debiti finanziari verso società del gruppo	0	0	0
Indebitamento finanziario corrente	-1.611	-4.359	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO	-423	-3.074	0
Debiti verso banche a medio/lungo	0	0	0
Prestito obbligazionario scad. entro 12 mesi	0	0	0
Debiti verso società di factoring	0	0	0
Debiti verso società di leasing entro 12 mesi	0	0	0
Debiti per TFR	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Debiti verso società del gruppo	0	0	0
Indebitamento finanziario non corrente	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-423	-3.074	0
	OK	OK	OK
	0	0	0

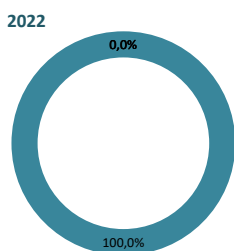
Sintesi della Posizione Finanziaria Lorda e Netta

	2023	2022	2021
	€	€	€
Debiti verso banche a breve	1.611	4.359	0
Altri debiti finanziari a breve	0	0	0
Totale debiti finanziari a breve termine	1.611	4.359	0
Debiti verso banche a m/l	0	0	0
Altri debiti finanziari a m/l	0	0	0
Totale debiti finanziari a m/l termine	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA LORDA	1.611	4.359	0
(Disponibilità liquide)	-1.188	-1.285	0
(Attività finanziarie correnti)	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	423	3.074	0

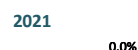
Composizione della Posizione Finanziaria Lorda



- Debiti verso banche a breve
- Altri debiti finanziari a breve
- Debiti verso banche a m/l
- Altri debiti finanziari a m/l



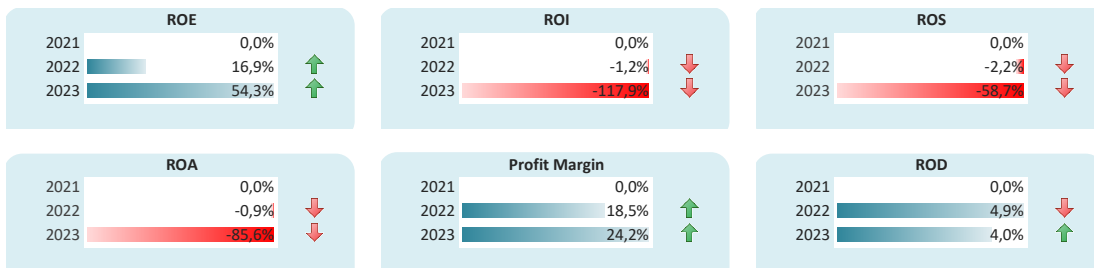
- Debiti verso banche a breve
- Altri debiti finanziari a breve
- Debiti verso banche a m/l
- Altri debiti finanziari a m/l



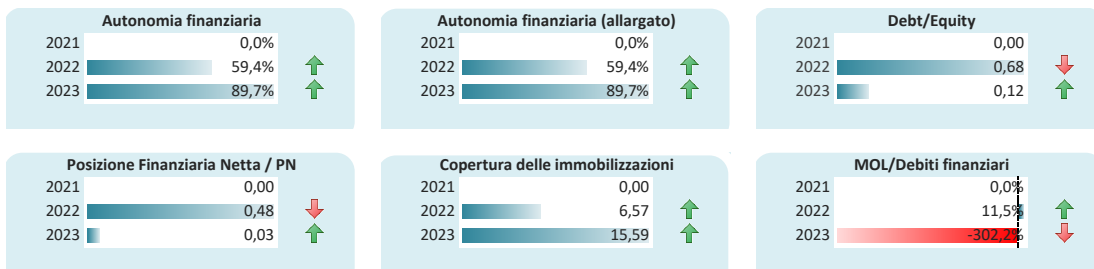
- Debiti verso banche a breve
- Altri debiti finanziari a breve
- Debiti verso banche a m/l
- Altri debiti finanziari a m/l

ASSOCIAZIONE LEARNING CITIES - Panoramica dei principali indici di bilancio

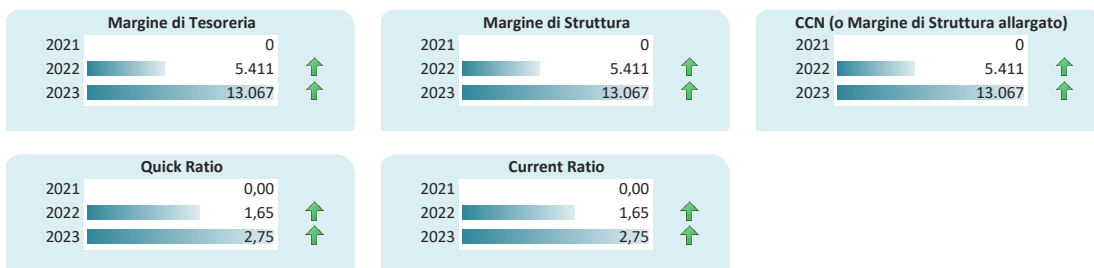
Indici di redditività



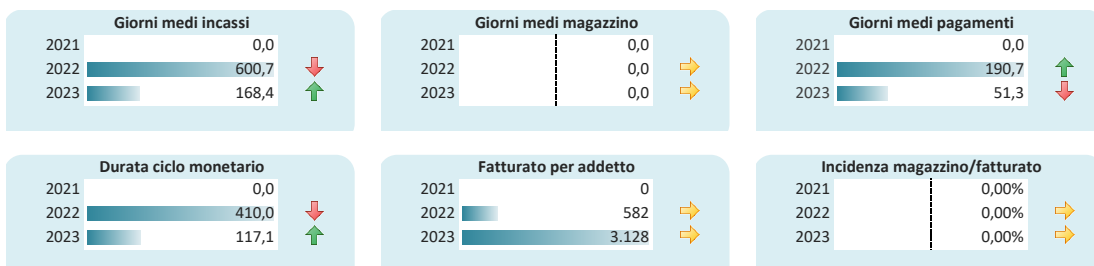
Indici di solidità



Indici di liquidità

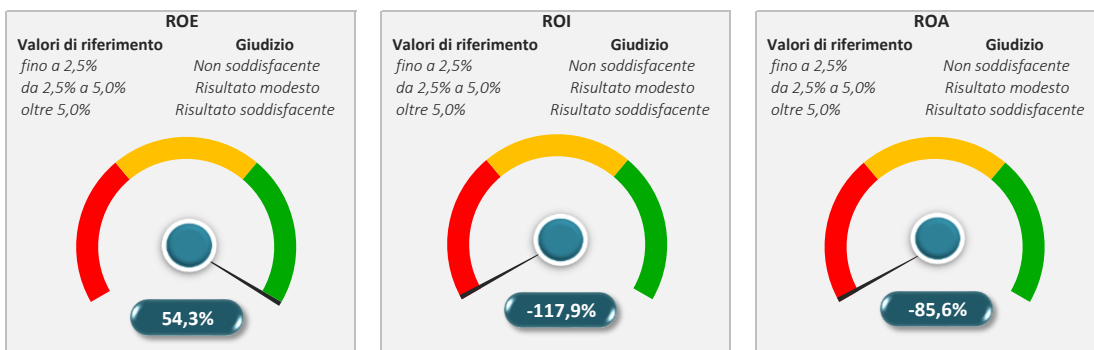


Indici di efficienza



Cruscotto per il monitoraggio dei parametri chiave al 31/12/2023

Redditività



Strategie e politiche

L'impresa sociale nel breve periodo porterà a termine gli affidamenti di servizi ottenuti tramite procedura di gara e contributo pubblici ottenuti; nel medio lungo termine realizzerà le attività previste dal Progetto Mystica Harmonia e delle altre candidature che dovessero andare a buon fine ottenendo il finanziamento auspicato. Contemporaneamente, ha in cantiere diverse progettazioni da candidare su fondi nazionali ed europei che spera vengano finanziate così da aggiudicarsi nuovo lavoro.

Conta di ampliare il numero dei soci e dei volontari così da poter mettere in campo ulteriori iniziative istituzionali e progettuali grazie alle quali diffondere il concetto di partecipazione attiva ed apprendimento delle comunità.

Le risorse economiche che utilizzerà nella gestione ordinaria derivano da quelle degli appalti aggiudicati e dei progetti finanziati.

Learning Cities potrà anche contare sulle risorse del 5 per mille essendosi accreditata tra gli enti che possono beneficiarne.

PREVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI MEDIO PERIODO

	1° Anno succ	2° Anno succ.	3° Anno succ.
+ Ricavi delle vendite e prestazioni		2.800,00 €	3.080,00 €
+ Variazione rim. Prod.fin.-semil.-merci			
+ Altri ricavi e proventi	90.648,72 €	92.642,99 €	94.588,49 €
+ VALORE DELLA PRODUZIONE	90.648,72 €	95.442,99 €	97.668,49 €
- Costo materie prime,sussidiarie,merci	750,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €
- Variazione delle rimanenze mat.prime-semil			
- Costo per servizi	85.490,00 €	88.225,68 €	89.990,19 €
- Costo per godimento beni terzi			
- Costo del personale	- €	- €	- €
- Ammortamenti e svalutazioni	500,00 €	300,00 €	400,00 €
- Accantonamenti per rischio e vari			
- Oneri diversi di gestione	1.000,00 €	1.500,00 €	1.650,00 €
- COSTI DELLA PRODUZIONE	87.740,00 €	90.025,68 €	92.040,19 €
DIFFERENZA A B	2.908,72 €	5.417,31 €	5.628,30 €
¹			
- Interessi passivi e oneri finanziari	- 600,00 €	860,00 €	954,00 €
+ Interessi attivi e proventi finanziari			

- Oneri straordinari	- €	- €	- €
+ Proventi straordinari	- €	- €	- €
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.308,72 €	5.417,31 €	5.628,30 €
IMPOSTE DI ESERCIZIO	780,00 €	1.518,00 €	1.576,00 €
RIULTATO DOPO IMPOSTE	1.528,72 €	3.899,31 €	4.052,30 €

CONCLUSIONI

- BREVE COMMENTO SU CONSUNTIVO

Il secondo bilancio dell'impresa sociale Learning Cities si chiude nel suo primo anno di attività in maniera gratificante. Pur non avendo raggiunto rilevanti obiettivi finanziari ha comunque registrato un piccolo margine a testimonianza della corretta gestione da parte degli amministratori e del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Diversi fattori hanno contribuito al successo di Learning Cities per il 2023, fase iniziale della sua attività d'impresa: in primo luogo, la definizione di una strategia di lavoro solida e ben definita, con obiettivi chiari e una pianificazione dettagliata delle attività da svolgere; la collaborazione tra i soci e la complementarietà delle competenze degli stessi; la generazione di idee originali e rispondenti alle esigenze delle comunità e dei committenti ai quali le si è proposte; una gestione economica attenta agli sprechi ed alle spese non necessarie.

In ogni caso, va celebrata la chiusura positiva di questo secondo anno e considerata come un segnale di successo e di buon auspicio per il futuro dell'impresa, sebbene ancora tanto lavoro occorrerà fare per crescere ancora e sviluppare benessere per i soci e per le comunità nelle quali opera.

- PUNTI FORZA – PUNTI DEBOLEZZA ATTIVITA'

L'impresa sociale Learning Cities, pur essendo nata ormai da tre anni, ha impegnato parte del 2023 per la promozione dei propri servizi e competenze. Tuttavia, in considerazione dell'alto potenziale ottenibile per la crescita dell'impresa, un numero maggiore di soci consentirebbe di avere una più forte capacità di sviluppo, sebbene si possa riconoscere la motivazione e sinergia dell'attuale compagine sociale capace in poco tempo di ottenere

¹ risultati apprezzabili.

- PROGETTI PER MIGLIORAMENTO EVENTUALI PUNTI DEBOLEZZA

I progetti in cantiere ed in fase di realizzazione stanno allargando la rete di contatti e connessioni dell'impresa, questo consentirà di individuare potenziali altri soci con competenze diversificate rispetto a quelle che attualmente Learning Cities esprime. Così facendo la capacità di sviluppo e di crescita auspicata nel prossimo futuro potrà essere raggiunta.

Inoltre, l'impresa intende lavorare ad un modello di "Learning City" che si basa sulle linee guida UNESCO ma che porterà le comunità verso una valorizzazione fortemente identitaria e dalle caratteristiche di unicità. Questo modello potrà diventare un format, una pubblicazione e/o qualsiasi altro strumento di apprendimento, sviluppo e crescita delle comunità locali.